|  |
| --- |
| **De Projectenfabriek** |
| **WERKDOCUMENT: OPLOSSINGSOVERZICHT (vul aan met specifieke tussendoelen voor uw afdeling/organisatie)** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau** | **Hfst.** | **Probleem** | **Oplossingselementen** | **Tussendoelen** |
| Draagvlak | 0 | Er is nog geen consensus over het probleem en de oplossing | Creëer draagvlak | 0.1 Er is draagvlak voor de oplossing  0.2 Er is een gedragen plan van aanpak  0.3 Er is een intern Projectleider  0.4 …………………………………………. |
| Doelgericht Portfoliomanagement | 1 | Niemand weet hoeveel projecten er zijn en wat precies hun doel is | Creëer een schone en ontdubbelde projectenlijst | 1.1 Er is een overzicht van alle projecten  1.2 …………………………………………. |
| 2 | Projecten duren te lang | Reduceer het aantal ‘actieve’ projecten | 2.1 Er is een ProjectBoard  2.2 We hebben weinig actieve projecten tegelijk  2.3 …………………………………………. |
| Heldere Projectorganisatie | 3 | Projectmanagement kost te veel tijd | Zorg voor minimaal noodzakelijk ingericht project-management: heldere processen, structuren & sjablonen | 3.1 Betrokkenen kennen projectmanagement aanpak  3.2 De projectorganisatie is goed ingericht (PB, PSO)  3.3 Sjablonen zijn beschikbaar en worden gebruikt  3.4 Optioneel: Critical Task Manager is operationeel  3.5 …………………………………………… |
| Robuuste Projectplanning | 4 | Projectplannen worden (te) vaak opnieuw gepland of zelfs losgelaten | Plan robuuste en doelgericht | 4.1 De eerste planningssessie resulteert in een robuust plan  4.2 Er is een robuuste planning voor nieuwe en vastgelopen projecten  4.3 Er is een (overall) projectbudget  4.4 ………………………………………………. |
| Responsieve Projectuitvoering | 5 | U loopt vaak achter de feiten aan | Manage actief in de uitvoering | 5.1 Er is wekelijks ProjectTeamOverleg  5.2 Tijduitloop wordt snel gesignaleerd en bijgestuurd  5.3 Scope wijzigingen worden effectief bijgestuurd  5.4 Budgetoverschrijdingen worden effectief bijgestuurd  5.5 Escalaties worden effectief gemanaged  5.6 ……………………………………………….. |
| 6 | Er zijn altijd weer (ongewenste) verrassingen | Stuur op eenvoudige rapportages | 6.1 Rapportages zijn effectief beschikbaar in de juiste overleggen  6.2 ……………………………………………….. |
| Borging | 7 |  | Borging is geregeld | 7.1 Resultaten op doel/waarde worden daadwerkelijk gerealiseerd  7.2 Er zijn afspraken over het regelmatig houden van Interne audits  7.3 Introductie training voor (nw) medewerkers frequent aangeboden  7.4 We communiceren resultaten frequent  7.5 ………………………………………………… |